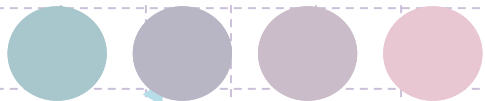




# การควบคุมคุณภาพในและ

# การตรวจสอบคุณภาพ

By ครูสุดดี สายสกล



ปฐมนิเทศ

ก่อนเรียน

การวัดผลและประเมินผล



ใบงาน 20 คะแนน



จิตพิสัย 30 คะแนน

ทดสอบย่อย 20 คะแนน



สอบปลายภาค 30 คะแนน

รวม 100 คะแนน





# บทที่ 1

## การกำกับดูแลกิจการ

วัตถุประสงค์ของการศึกษา

1. เข้าใจความหมาย และแนวคิดของการกำกับดูแลกิจการ
2. อธิบายหลักการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญ
3. อธิบายความหมาย คุณสมบัติและขอบเขตการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
4. อธิบายกฎบัตร การประชุมและรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
5. ยกตัวอย่างกรณีศึกษาของการกำกับดูแลกิจการ

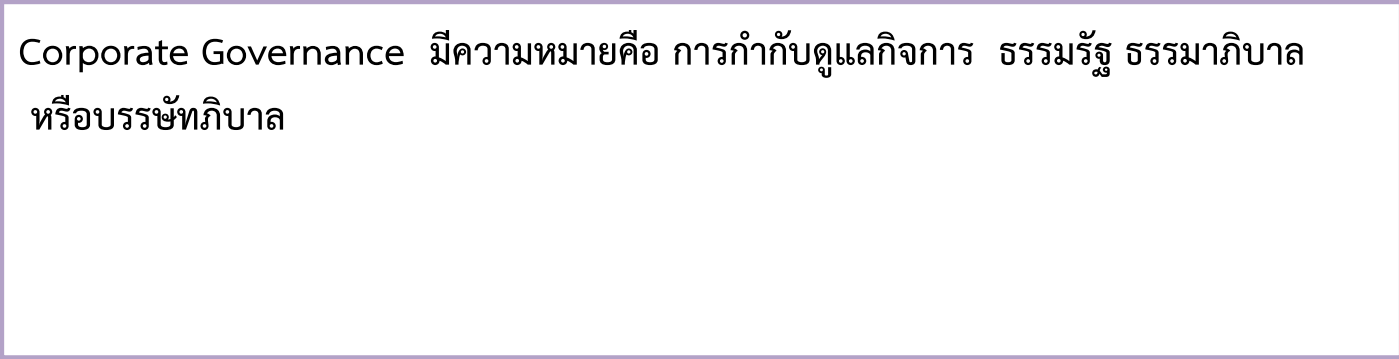


# แนวคิดของการกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการ Corporate Governance: CG เป็นเรื่องสำคัญซึ่งได้รับความสนใจอย่างมากจากสาธารณชน หน่วยงานกำกับดูแล และผู้บริหารขององค์กร การกำกับดูแลกิจการจะทำให้กิจการมีระบบการบริหารและการจัดการที่มีคุณภาพ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใส และมีผลการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐาน เพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพ สร้างความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มมูลค่ากิจการ ซึ่งจะสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ทุกฝ่าย



# ความหมายของการกำกับดูแลกิจการ



Corporate Governance มีความหมายคือ การกำกับดูแลกิจการ ธรรมรัฐ ธรรมภิบาล  
หรือบรรษัทภิบาล







๐๐

1. วัตถุประสงค์ของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับนี้  
ที่ผ่านมา เรามักคุ้นเคยกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ใน  
ด้านโครงสร้างความสัมพันธ์และแนวปฏิบัติเพื่อสร้างความ  
โปร่งใส ความรับผิดชอบต่อหน้าที่ (accountability) ของ  
คณะกรรมการ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุน ซึ่งเป็น  
ปัจจัยสำคัญยิ่งสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่มีประชาชนเป็นผู้  
ถือหุ้น

—Someone Famous







อย่างไรก็ดี การสร้างความเชื่อมั่นเพียงประการเดียว ยังไม่เพียงพอสำหรับการเป็นบริษัทจดทะเบียนที่ดี เนื่องจากทั้งภาคธุรกิจและผู้ลงทุนต่างต้องการผลประกอบการที่ดีของกิจการ กิจการสามารถปรับตัวให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจได้ และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้คนรอบข้าง เพื่อให้บริษัทสามารถเติบโตอยู่รอดได้ในระยะยาวด้วย ดังนั้น คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์จึงได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

—Someone Famous





หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ฉบับนี้ เพื่อเป็นหลักปฏิบัติให้คณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นผู้นำหรือผู้รับผิดชอบสูงสุดขององค์กรนำไปปรับใช้ในการกำกับดูแล ให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว น่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้นและผู้คนรอบข้าง เพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน ตรงตามความมุ่งหวังของทั้งภาคธุรกิจ ผู้ลงทุน ตลอดจนตลาดทุนและสังคมโดยรวม

—Someone Famous



## 2. การกำกับดูแลกิจการที่ดี คืออะไร

### 2. การกำกับดูแลกิจการที่ดี คืออะไร

“การกำกับดูแลกิจการ” หมายถึง ความสัมพันธ์ในเชิงการกำกับดูแล รวมทั้งกลไกมาตรการที่ใช้กำกับการตัดสินใจของคนในองค์กรให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ซึ่งรวมถึง (1) การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก (objectives)\* (2) การกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย และพิจารณาอนุมัติแผนงานและงบประมาณ และ (3) การติดตาม ประเมิน และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน\*\*



# "การกำกับดูแลกิจการที่ดี" ตามหลักปฏิบัตินี้



หมายถึง การกำกับดูแลกิจการที่เป็นไปเพื่อการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน นอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุน ซึ่งคณะกรรมการควรกำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่ผล (governance outcome) อย่างน้อย ดังต่อไปนี้

1. สามารถแข่งขันได้และมีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว (Competitiveness and performance with long-term perspective)
2. ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย (Ethical and responsible business)
3. เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม (Good corporate citizenship)
4. สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง (Corporate resilience)

# วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก (objectives)



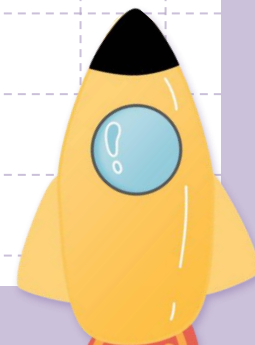
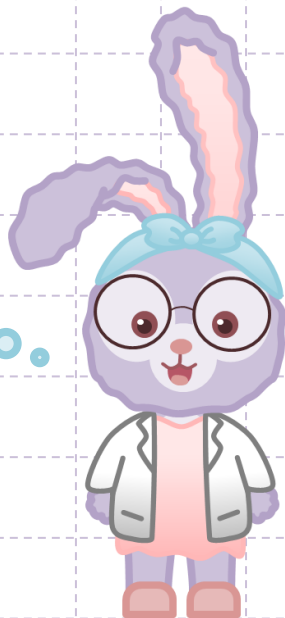
วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก (objectives) ครอบคลุมถึงเป้าหมายและแนวคิดหลักขององค์กร (central idea) และเป้าหมายในระยะสั้น. แนวคิดหลักขององค์กรสามารถสะท้อนในรูปแบบของวิสัยทัศน์ หลักการ และรูปแบบธุรกิจที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการ



วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก (objectives) ครอบคลุมถึง  
เป้าหมายและแนวคิดหลักขององค์กร (central idea) และ  
เป้าหมายในระยะสั้น. แนวคิดหลักขององค์กรสามารถสะท้อน  
ในรูปแบบของวิสัยทัศน์ หลักการ และรูปแบบธุรกิจที่สร้าง  
คุณค่าให้แก่กิจการ

THANK YOU

Do you have  
any question?



## 2 คำถาม

คำสั่ง ให้นักศึกษาตอบคำถามต่อไปนี้

1. การกำกับดูแลกิจการหมายถึงอะไร เพราะเหตุใดจึงต้องมีการกำกับดูแลกิจการ
2. ให้นักศึกษาอธิบายคำตอบต่อไปนี้
  - ก.แนวคิดตัวแทน
  - ข. ความโปร่งใส
  - ค.รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะกรรมการตรวจสอบมีบทบาทหน้าที่อะไร มีคุณสมบัติอย่างไร และกฎบังคับและประกาศเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและกรรมการสอบ มีอะไรบ้าง ให้อธิบายโดยสังเขป

