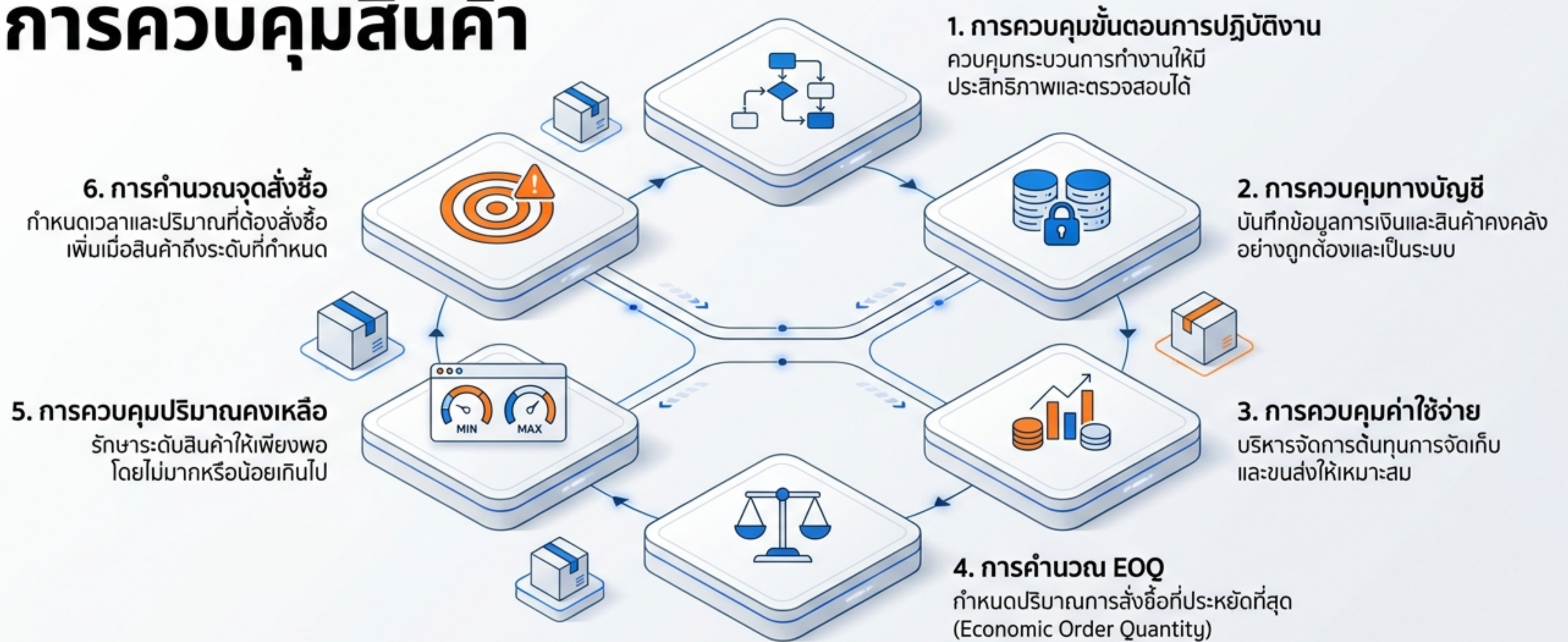


ระบบการควบคุมสินค้า และการปฏิบัติงาน

ถอดรหัสการบริหารคลังสินค้า: จากกลไกการปฏิบัติงานสู่การคำนวณต้นทุนที่แม่นยำ



6 เสาหลักของระบบ การควบคุมสินค้า



ระบบที่มีประสิทธิภาพไม่ใช่แค่การเก็บของ แต่คือการประสานการทำงานจริง ข้อมูลทางบัญชี และคณิตศาสตร์เข้าด้วยกัน

วงจรการปฏิบัติทำงานทางกายภาพ



จุดตรวจเอกสารเพื่อการควบคุม



ขาเข้า (Inbound)



บริษัท เมจิว จำกัด
321 ถนนพหลโยธิน กรุงเทพฯ
ใบรับของ
(Receiving Report)

เลขที่.....
วันที่.....

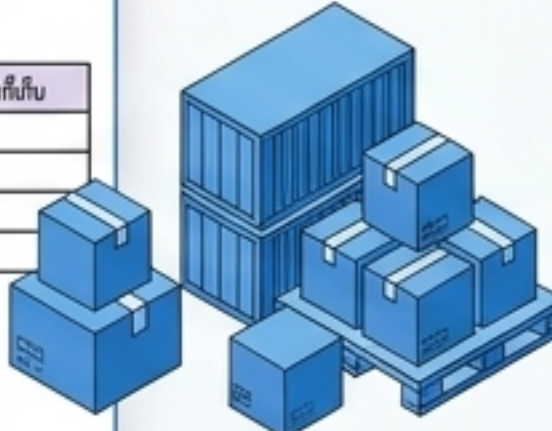
ใบขออนุมัติซื้อ เลขที่.....
ใบสั่งซื้อ เลขที่.....

สินค้าตามรายการส่งมอบนี้

ลำดับ	ชนิดของสินค้า	จำนวน	รหัสพัสดุ	สถานที่เก็บ

ใบдрес เลขที่.....
เลขที่.....

ผู้รับ.....




ใบรับของ:
ตรวจสอบความถูกต้อง
ของรหัสพัสดุและสถานที่เก็บ
ป้องกันข้อผิดพลาดตั้งแต่ต้นทาง



ขาออก (Outbound)



บริษัท เมจิว จำกัด
321 ถนนพหลโยธิน กรุงเทพฯ
ใบเบิกของ

เลขที่ใบเบิกของ.....
วันที่.....
วันที่ซื้อเอกสารใช้สินค้า.....

แผนกที่ขอเบิก.....
เพื่อใช้ใบนาน.....

ลำดับ	หมายเลขสินค้า	รหัส	รายการ	หน่วยนับ	จำนวน	ราคาต่อหน่วย	จำนวนเงิน	หมายเหตุ

ผู้เบิกสินค้า..... ผู้รับผิดชอบ.....
ผู้รับสินค้า..... อชชื่อ..... พนักงานคลังสินค้า.....
ตำแหน่ง..... วันที่.....




ใบเบิกของ:
ต้องมีลายเซ็นครบถ้วน
แยก 4 สีช่วยกระจายเอกสาร
อย่างเป็นระบบตรวจสอบได้

การควบคุมทางบัญชี: เปลี่ยนเอกสารเป็นข้อมูล



ใบรับของ
&
ใบเบิกของ



ทะเบียนรับสินค้า (เรียงตามวันที่)								
วันที่	เลขที่ใบรับ	รายการ	หน่วยนับ	เลขที่สินค้า	จำนวน	ราคา หน่วยละ	จำนวนเงิน	หมายเหตุ
20.05	225021		กม	2001	200	20.00	18,000	
05.02	225002		กม	3022	260	30.00	15,000	
29.03	225063		กม	2003	300	25.00	75,000	
20.05	225004		กม	2053	300	36.00	15,000	
26.05	225005		กม	2003	300	25.00	13,000	



ทะเบียนจ่ายสินค้า (จ่ายตามนโยบาย FIFO)								
วันที่	เลขที่ใบเบิก	รายการ	หน่วยนับ	เลขที่สินค้า	จำนวน	ราคา หน่วยละ	จำนวนเงิน	หมายเหตุ
08.20	100000		กม	6023	300	30.00	30,600	
08.20	100000		กม	6023	300	30.00	50,600	
05.20	100000		กม	6023	300	30.00	50,000	
05.20	100000		กม	6023	300	30.00	36,000	



บัญชีแยกประเภทสินค้า
แหล่งรวมข้อมูลสุทธิต่อวันยอดคงเหลือจริง

โครงสร้างค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสินค้า



ค่าใช้จ่ายในการสั่งซื้อ (Ordering Costs)

- ต้นทุนคงที่ เกิดขึ้นทุกครั้งที่สั่ง
- เช่น ค่าเอกสาร ค่าขนส่ง
- สั่งครั้งละมากๆ จะประหยัด



Cost Per Order



ค่าใช้จ่ายในการเก็บรักษา (Carrying Costs)

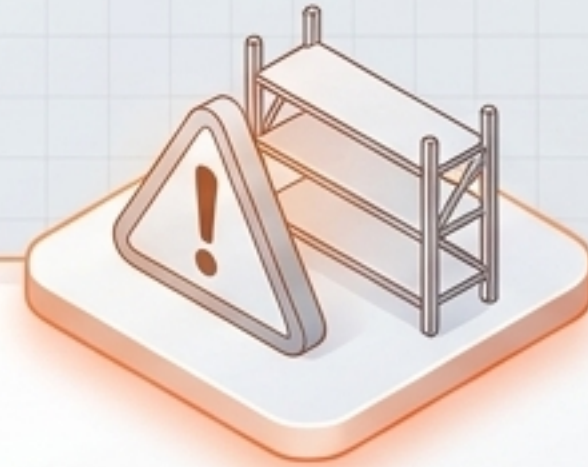
- พันแปรตามปริมาณในคลัง
- เช่น ค่าเสียโอกาส ค่าพื้นที่จัดเก็บ
- สั่งครั้งละมากๆ ค่าใช้จ่ายจะสูงขึ้น



Quantity



Cost



ค่าใช้จ่ายเนื่องจากสินค้าขาดแคลน (Out of Stock)

- ต้นทุนแฝงและค่าปรับปรุงฉุกเฉิน
- เช่น เสียลูกค้า ขาดรายได้
- เกิดขึ้นเมื่อระบบควบคุมล้มเหลว



CRITICAL
ALERT



Lost Sales

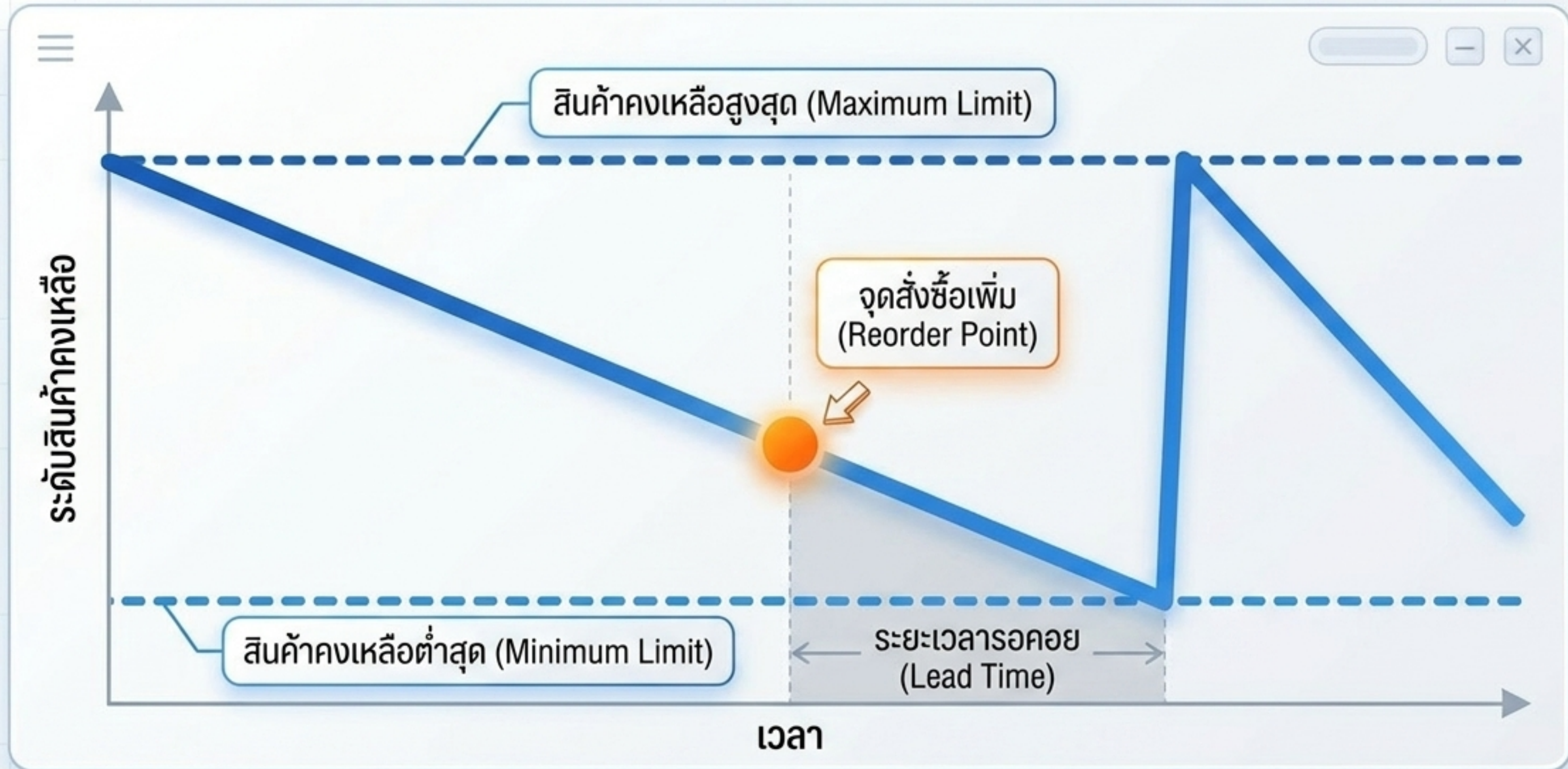
EOQ: จุดสมดุลแห่งความประหยัด

การสั่งซื้อที่ประหยัดที่สุด (Economic Order Quantity)
คือจุดที่ค่าใช้จ่ายในการสั่งซื้อและเก็บรักษามีความสมดุลกันที่สุด



- S S = ปริมาณสินค้าที่ใช้ตลอดงวด
- O O = ค่าใช้จ่ายในการสั่งซื้อต่อครั้ง
- C C = ค่าใช้จ่ายในการเก็บรักษาต่อหน่วย

กราฟฟิ้นเลื่อย: โมเดลการควบคุมปริมาณคงเหลือ



การคำนวณจุดสั่งซื้อเพิ่ม: วิธีที่ 1

ทราบจำนวนต่ำสุด และ ปริมาณที่ใช้ระหว่างรอของ

จุดสั่งซื้อเพิ่ม = สินค้าคงเหลือต่ำสุด + ปริมาณที่ใช้ระหว่างรอ

สินค้าคงเหลือต่ำสุด
= 50 หน่วย

ปริมาณที่ใช้ระหว่างรอ
= 50 หน่วย

$50 + 50 = 100$ หน่วย

เมื่อของในคลังลดลงเหลือ 100 หน่วย ต้องทำการสั่งซื้อทันที

การคำนวณจุดสั่งซื้อเพิ่ม: วิธีที่ 2



ทราบระยะเวลาการสั่งซื้อ (Lead Time) และ อัตราการใช้

จุดสั่งซื้อเพิ่ม

จุดสั่งซื้อเพิ่ม = ต่ำสุด + (Lead Time x อัตราการใช้ต่อเดือน)

ต่ำสุด = 50 | Lead Time = 1/2 เดือน | อัตราการใช้ = 200/เดือน

จุดสั่งซื้อเพิ่ม = $50 + 100 = 150$ หน่วย

ปริมาณการสั่งซื้อเพิ่ม →

ยอดต่ำสุด (50) + จุดสั่งซื้อเพิ่ม (150) = 200 หน่วย



การคำนวณจุดสั่งซื้อเพิ่ม: วิธีที่ 3

🕒 ไม่ทราบเพดานสูงสุด-ต่ำสุด



จุดสั่งซื้อ = Lead Time x อัตราการใช้ต่อวัน

Lead Time = 10 วัน | อัตราการใช้ = 15/วัน

10 x 15 = 150 หน่วย



ข้อควรระวัง: ปริมาณการสั่งซื้อเพิ่ม (เพื่อให้พอขาย) ไม่เท่ากับ ปริมาณการสั่งซื้อที่ประหยัด (EOQ: สั่งเพื่อต้นทุนต่ำที่สุด)

สมรรถภาพของระบบการควบคุมสินค้า



ระบบควบคุมที่ดีที่สุด คือระบบที่เปลี่ยนความซับซ้อนของคลังสินค้า ให้กลายเป็นตัวเลขที่คาดการณ์ได้